

**LMI's STRATEGI FOR
2022-2025**

**VI REDDER LIV MED
MEDSINSKE GJENNOMBRUDD**

LMI's STRATEGI FOR 2022-2025 SKAL GI ØKT RELEVANS I EN OMSKIFTELIG VERDEN



Visjon

Vi redder liv med medisinske gjennombrudd

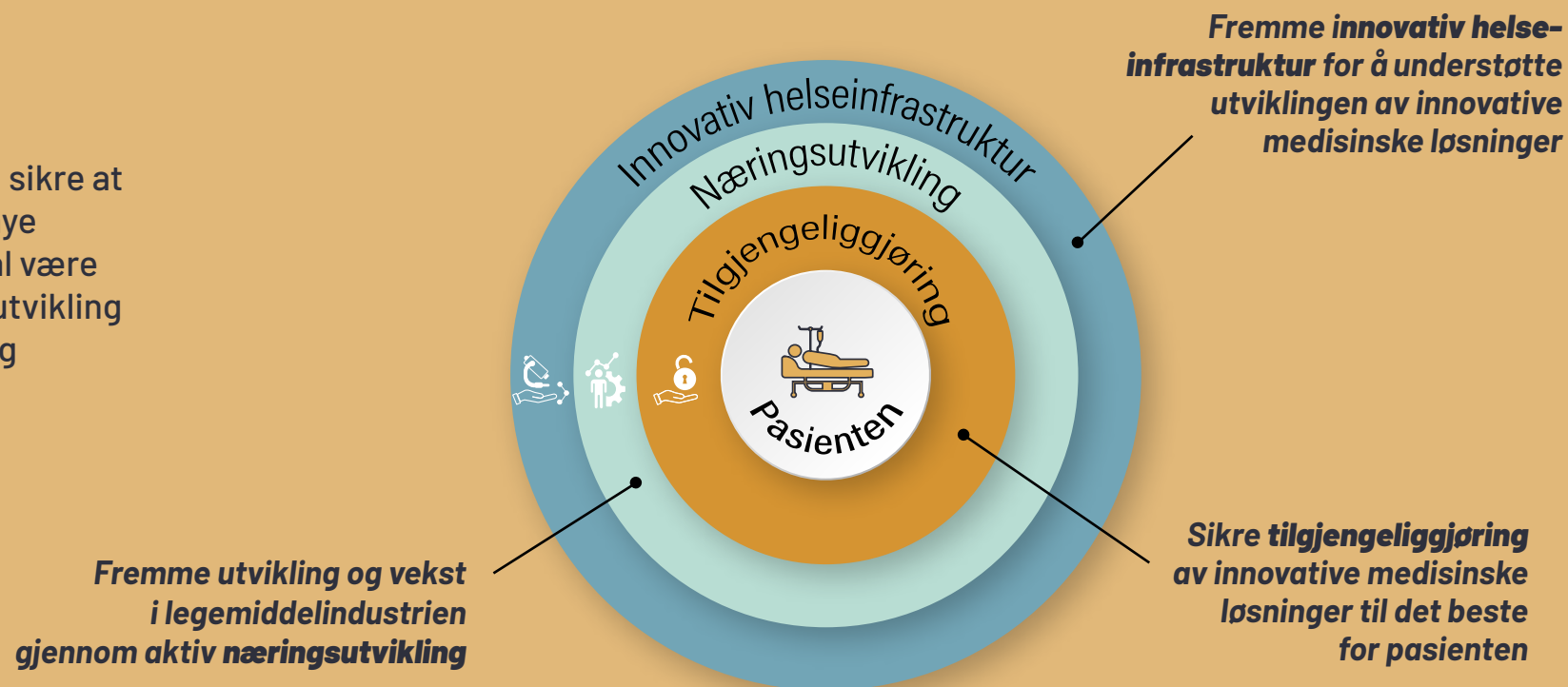


Misjon

LMI skal være en partner for å sikre at pasienter raskt kan ta i bruk nye medisinske løsninger. LMI skal være en pådriver for aktiv næringsutvikling og en innovativ og bærekraftig helsetjeneste



Strategiske pilarer



LMI's VIKTIGSTE MÅLSETNINGER FOR DEN PÅFØLGENDE STRATEGI-PERIODEN OPPSUMMERES I TRE STRATEGISKE PILARER

STRATEGISK OVERBYGG

LMI skal være en proaktiv samarbeidspartner for å sikre **tilgjengeliggjøring** av innovative medisinske løsninger, og fremme utviklingen av disse gjennom aktiv **næringsutvikling** og en **innovativ helseinfrastruktur**, til det beste for pasienten



TILGJENGELIGGJØRING

Pasienttilgang: LMI skal være en aktiv pådriver for å gi pasienter bred og rask tilgang til innovative medisinske løsninger

Verdibaserte helsetjenester: LMI skal synliggjøre den totale samfunnsgevinsten av medisinske løsninger og bidra til at legemidler og vaksiner anerkjennes som verdifulle bidragsyttere til bedre folkehelse

Finansieringsmodeller:

LMI skal fremme finansieringsmodeller som reflekterer verdien av legemidler og vaksiner for pasienten og samfunnet



NÆRINGSUTVIKLING

Næringspolitikk: LMI skal være pådriver for en bærekraftig og forutsigbar næringspolitikk, med gode rammebetingelser for utvikling av eksisterende og ny helsenæring

Kommersialisering av forskning: LMI skal jobbe med hele verdikjeden for at kommersialisering av forskning skal resultere i nye medisiner til nytte for pasientene

Partnerskap og kompetanse: LMI skal fremme offentlig-private partnerskap og kunnskaps-overføring for å bygge et sterkt miljø for forskning og produksjon fra den norske legemiddelindustrien



INNOVATIV HELSEINFRASTRUKTUR

Kliniske studier: LMI skal fremme kliniske studier til Norge for å gi pasienter et bedre behandlingstilbud, og for å styrke FoU-investeringer

Fremtidsrettet forskningsinfrastruktur: LMI skal være en aktiv pådriver for en fremtidsrettet forskningsinfrastruktur i Norge som understøtter nye behandlingsmetoder, økt effektivitet og Norge som testmarked

Dyktiggjøring av pasienten: LMI skal fremme innovative løsninger som støtter pasienter i egen sykdomsbekjempelse, bedrer livskvaliteten og som bidrar til forebygging

KVANTITATIVE STREKTMÅL FOR LMI I STRATEGIPERIODEN 2022-2025



TILGJENGELIGGJØRING

Sikre at innovative legemidler raskt blir tatt i bruk i Norge, med med tilgang til nye medisinskeløsninger som **ett av fem beste EFPIA-land**



- **Målestokk:** Gjennomsnittlig antall dager mellom godkjenning og refusjon
- **Datagrunnlag:** EFPIA WAIT Indicator Survey



NÆRINGSUTVIKLING

Bli anerkjent som en viktig vekstnæring, der legemiddelindustrien har **høyere verdiskapningsvekst** enn næringslivet for øvrig målt i eksport



- **Målestokk:** Verdiskapning fra bransjen målt i eksport¹
- **Datagrunnlag:** Helsenæringens verdi²



INNOVATIV HELSEINFRASTRUKTUR

Norge skal ha en økning av **industrifinansierte kliniske studier**, med en **50% økning** i antall studier og **30% økning** i deltakende pasienter



- **Målestokk:** Antall meldte industrifinansierte³ kliniske studier, og antall deltakende pasienter
- **Datagrunnlag:** Statens Legemiddelverk, H021 monitor

I TILLEGG TIL DE KVANTITATIVE STREKTMÅLENE OVER FORESLÅS FØLGENDE AKTIVITET I STRATEGIPERIODEN FOR Å VIDEREUTVIKLE OG FORBEDRE METODIKKEN

- **Rasjonale:** Fremtidsstudien avdekket flere trender som underbygger at helsesektoren er i enorm utvikling, hvor blant annet digitalisering har åpnet for mange nye muligheter. Strekkmålene i LMIs oppdaterte strategi fanger opp relevant, viktig og målbar utvikling som det er bred enighet om å forfølge videre. Eksisterende datagrunnlag og metodikk klarer derimot ikke å fange opp alle elementer som LMI mener er sentrale for den fremtidige utviklingen.
- **Aktivitet:** LMI ønsker å nedsette et prosjekt som evaluerer hvordan man kan hente inn og systematisere relevant data om utviklingen i industrien som dagens data og metodikk ikke klarer å fange opp. Dette vil i all hovedsak omfatte næringsutvikling og innovativ helseinfrastruktur innen bl.a. FoU-investeringer, endringer i infrastrukturen, forskningssamarbeid og desentraliserte kliniske studier.

1) Andre alternativer diskutert: Omsetning og investorkapital 2) Fordrer årlig kjøp av rapporten fra Menon 3) Målt etter definisjonen fra Statens Legemiddelverk

LMI SKAL SIKRE TILGJENGELIGGJØRING AV INNOVATIVE MEDISINSKE LØSNINGER TIL DET BESTE FOR PASIENTEN



PASIENTTILGANG

LMI skal være en aktiv pådriver for å gi pasienter bred og rask tilgang til innovative medisinske løsninger

Dette innebærer å:

- Sikre at det ikke **rasjonerer** mer på legemidler enn andre innsatsfaktorer i helsetjenesten
- Fremme pasienters rettigheter vedrørende **tilgang til nye medisinske løsninger**, med handlingsrom for individuelle avgjørelser for å ivareta forsvarlighet i behandling
- Bidra til å utvikle helsetjenesten ved **balansert og etisk kunnskapsoverføring** og opplæring for å styrke helsepersonell og beslutningstakeres mulighet til å gi best mulig behandling, derunder styrke bransjens omdømme hos helsepersonell
- Arbeide for **effektive og fleksible godkjennelsesprosesser** for nye legemidler



VERDIBASERTE HELSETJENESTER

LMI skal synliggjøre den totale samfunnsgevinsten av medisinske løsninger og bidra til at legemidler og vaksiner anerkjennes som verdifulle bidragsyttere til bedre folkehelse

Dette innebærer å:

- Fremme legemidlenes potensiale til å gi økt **kostnadseffektivitet** i helsevesenet, og fremme en bærekraftig innføring av nye legemidler gjennom helhetlig kostnadsevaluering både i spesialist- og primærhelsetjenesten
- Fremme bransjens **synlighet, anerkjennelse og omdømme** gjennom ekstern kommunikasjon og dialog med myndigheter og andre interessenter, med særlig fokus på samfunnsgevinsten av legemidlene
- Være en pådriver for å **sikre god helse og livskvalitet** i hele befolkningen (jf. FN's bærekraftsmål nr. 3)



FINANSIERINGSMODELLER

LMI skal fremme finansieringsmodeller som reflekterer verdien av legemidler og vaksiner for pasienten og samfunnet

Dette innebærer å:

- Sikre et **profesjonelt innkjøps- og finansierings-system** med internasjonal standard, som er fleksibelt og kontinuerlig tilpasses den medisinske utviklingen
- Utvikle **prismekanismer** som reflekterer **verdien av medisinske løsninger** for pasienten og samfunnet, herunder fremme nye avtalemodeller og skape aksept for vridning av finansieringsmidler i favør av forebyggende legemidler, vaksiner og teknologi
- Sikre at **innovative anskaffelser** implementeres i helsevesenet
- Være pådriver for at **anskaffelser** bidrar til et **bærekraftig samfunn**, lokalt og globalt¹ ved å utvikle prismekanismer som stimulerer til ansvarlig innkjøp av medisinske løsninger
- Være pådriver for å **videreutvikle samarbeid** med viktige interessenter² ifm. bærekraftig innføring av nye medikamenter

1) Jf. FN's bærekraftsmål nr. 3 og 13

2) Eksempelvis Sykehusinnkjøp, Nye Metoder og Statens Legemiddelverk

LMI SKAL FREMME UTVIKLING OG VEKST I LEGEMIDDELINDUSTRIEN GJENNOM AKTIV NÆRINGSUTVIKLING



NÆRINGSPOLITIKK

LMI skal være pådriver for en bærekraftig og forutsigbar næringspolitikk, med gode rammebetingelser for utvikling av eksisterende og ny helsenæring

Dette innebærer å:

- Være **involvert når viktige beslutninger om helse tas** og bidra til å forme en næringsvennlig helsepolitikk, i tråd med det grønne skiftet
- Stimulere til **økt kapitaltilgang** for næringslivsaktører i Norge
- Fremme **investeringer** fra offentlige samarbeidspartnere, og stimulere til investeringer fra private aktører til Norge, herunder legge til rette for utvikling av avanserte legemidler og fremme **produksjon og beredskap**
- Fremme konkurransekraft for helsenæringen gjennom **harmonisering av rammevilkår og risikoavlastnings-ordninger** som ellers i Norden



KOMMERSIALISERING AV FORSKNING

LMI skal jobbe med hele verdikjeden for at kommersialisering av forskning skal resultere i nye medisiner til nytte for pasientene

Dette innebærer å:

- **Styrke samarbeidet** mellom academia og næringsliv, herunder **fremme økosystemer og samarbeid** mellom små og store legemiddelselskap
- Fremme offentlig-privat samhandling ved innføringen av nye virkemidler og handlingsplaner
- Fremme vekst ved å bidra til **internasjonalt nett**, herunder øke synlighet og søke samarbeid både nordisk og internasjonalt



PARTNERSKAP OG KOMPETANSE

LMI skal fremme offentligprivate partnerskap og kunnskapsoverføring for å bygge et sterkt miljø for forskning og produksjon fra den norske legemiddelindustrien

Dette innebærer å:

- Være pådriver for **partnerskap som bransjen som helhet kan dra nytte av**, eksempelvis OPS og multilaterale partnerskap (eks. INSPIRE, CONNECT)
- Fremme **OPS samarbeidskultur** for å drive innovasjon og forskning i Norge (eks. industri-statlig helseplattform som i Danmark)
- Fremme **samarbeid** mellom industrien og digitalkjempene, med særlig vekt på de **mindre legemiddelselskapene**
- Fremme **bedre tilgang på nødvendig kompetanse** gjennom å synliggjøre etterspurt kompetanse mot utdanningsinstitusjoner, samt fremme Norge som attraktivt land for internasjonale talenter
- Fremme **bærekraftig næringsutvikling** og drift langs hele verdikjeden gjennom kunnskapsoverføring mellom medlemmene

LMI SKAL FREMME INNOVATIV HELSEINFRASTRUKTUR FOR Å UNDERSTØTTE UTVIKLINGEN AV INNOVATIVE MEDISINSKE LØSNINGER



KLINISKE STUDIER

LMI skal fremme kliniske studier til Norge for å gi pasienter et bedre behandlingstilbud, og for å styrke FoU-investeringer

Dette innebærer å:

- Sikre en **økosystemforståelse** mellom kliniske studier og FoU-investeringer opp mot opptaket av nye innovasjoner i helsesystemet
- Tilrettelegge og fremme implementering av **desentraliserte kliniske studier**
- Fremme løsninger som sikrer enklere **pasientrekruttering og pasientrapporterte utfall** i (desentraliserte) kliniske studier, og bidra til at den **subjektive pasientopplevelsen** blir bedre
- Implementere **rammeverk for å iverksette kliniske studier i Norge**, herunder gjennomføre handlingsplan for klinisk utprøving



FREMTIDSRETTET FORSKNINGSFRASTRUKTUR

LMI skal være en aktiv pådriver for en fremtidsrettet forskningsinfrastruktur i Norge som understøtter nye behandlingsmetoder, økt effektivitet og Norge som testmarked

Dette innebærer å:

- Tilrettelegge for **presisjonsbehandling** gjennom utnyttelse og videreutvikling av helseinfrastrukturen
- Fremme bedre tilgang til bruk av **helsedata**¹, herunder til forskning og implementering av nye behandlingsmetoder
- Fremme **samhandling** mellom legemiddelfirmaene og helseforetakene om digitale plattformer/verktøy
- Fremme offentlige satsninger på **forskningsinfrastruktur**, herunder kliniske utprøvingssentre (eks. cellelaboratorium) og vaksinasjonsprogram
- Fremme og harmonisere **attraktive reguleringer** for industrien i Norge og Europa
- Utforske **fremtidens digitale distribusjon**
- Etablere **Norge som et testmarked** for innovasjons-samarbeid, testing og pilotering som bygger på kompatible fortrinn i befolkningen, herunder digital moden befolkning med høyt tillitsnivå



DYKTIGGJØRING AV PASIENTEN

LMI skal fremme innovative løsninger som støtter pasienter i egen sykdomsbekjempelse, bedrer livskvaliteten og som bidrar til forebygging

Dette innebærer å:

- Fremme pasienters og pårørendes mulighet til å være **ressurspersoner i egen sykdomsbekjempelse** ved bruk av digitale verktøy
- Fremme utvikling og anvendelse av legemidler, vaksiner og teknologi for **forebygging**
- Tilrettelegge for at informasjon om legemidler og vaksiner i større grad kan gis til pasienter, blant annet ved bruk av digitale kanaler
- Bidra til at pasienter kan motta **digital hjemmeoppfølging**² gjennom kunnskapsoverføring mellom LMI, medlemmene og andre relevante parter

1) Eks. pasientjournaler, genbank, virkelighetsdata/RWE

2) Ref. at 30% av dialog mellom spesialisthelsetjenesten og pasientene skal foregå digitalt innen 2025